



Communiqué de presse

Accor renforce sa présence au Brésil en devenant l'actionnaire unique de Ticket Serviços Brasil

Paris, 4 décembre 2006

Accor annonce ce jour la signature d'un accord avec Brookfield Asset Management Inc., et Espirito Santo Resources, Ltd. visant à acquérir les 50% que ces derniers détenaient dans la société Ticket Serviços Brasil, pour un montant d'environ **€200 millions**.

La société Ticket Serviços Brasil, détenue depuis 1976 par les groupes Accor (50%), Brookfield Asset Management Inc. (40%) et Espirito Santo Resources, Ltd. (10%), gère au Brésil, sous les marques Accor, les activités de titres de services et d'hôtellerie et sous une marque locale, la restauration collective. Cette coopération réussie depuis près de 30 ans a permis d'assurer une forte croissance des résultats sur les 10 dernières années et de faire de Ticket Serviços un acteur de tout premier plan sur ces métiers.

A l'issue de l'opération, Accor détiendra au Brésil 100% des activités Titres de Services, 100% des activités Hôtellerie et 50% des activités de Restauration Collective (à parité avec le groupe Compass) de Ticket Serviços. L'ensemble de ces activités générera en 2006 un **chiffre d'affaires de plus de €500 millions** et dégagera un **excédent brut d'exploitation de l'ordre de €70 millions**.

Dans les Services, avec 38% de part de marché et 4 millions d'utilisateurs par jour, Ticket Serviços Brasil est **leader sur son marché avec un volume d'émission de plus de 2,2 milliards d'euros**. Il est présent notamment au travers des produits :

- **Ticket Restaurant**, permettant au salarié de déjeuner en dehors de l'entreprise dans le restaurant affilié de son choix ;
- **Ticket Alimentation**, permettant au salarié de se procurer des produits alimentaires dans les commerces de proximité ou les grandes surfaces ;
- **Ticket Transport** pour la gestion des titres de transport pour le compte des employés;
- **Ticket Car**, permettant aux entreprises d'optimiser les frais liés à leur flotte automobile ;
- **Accentiv'**, permettant aux entreprises de motiver leurs salariés par l'intermédiaire de chèques cadeaux.

Dans l'Hôtellerie, la société exploite **130 hôtels** sous les marques **Formule 1** (5 établissements), **Ibis** (41), **Mercure** (68), **Novotel** (11), **Sofitel** (5) soit un parc de près de 20 000 chambres principalement en contrat de gestion.

En 2007, cette opération aura un impact positif de l'ordre de € 10 millions sur le résultat net consolidé du Groupe.

Gilles Pélisson Administrateur - Directeur Général de Accor déclare à cette occasion :
« Dans le cadre de la stratégie annoncée en septembre dernier d'accélération du développement dans les pays émergents, cette opération permet à Accor de renforcer sa position au Brésil dans ses deux métiers les Services et l'Hôtellerie. Avec plus de 15% de croissance de son volume d'émission en 2006 dans les services et plus de 60 projets hôteliers en cours de développement, cette acquisition va permettre à Accor grâce à ses activités et à ses équipes au Brésil, de constituer de véritables plateformes de développement pour l'ensemble de l'Amérique latine, futur relais de croissance pour le groupe ».

Accor, leader européen dans l'univers de l'hôtellerie et du tourisme, leader mondial dans les services, est présent dans près de 100 pays avec 160 000 collaborateurs. Il met au service de ses clients, particuliers et entreprises, le savoir-faire acquis depuis près de 40 ans dans ses deux grands métiers :

- **l'hôtellerie**, avec ses marques **Sofitel, Novotel, Mercure, Suitehotel, Ibis, Red Roof Inn, Etap Hotel, Formule 1 et Motel 6**, représentant plus de 4000 hôtels et 475 000 chambres dans 90 pays, ainsi que ses activités complémentaires, avec notamment **Lenôtre** ;

- **les services aux entreprises et aux collectivités publiques** : 21 millions de personnes bénéficient dans 35 pays des prestations de **Accor Services** (tickets et cartes restaurant et alimentation, services et assistance à la personne, motivation, fidélisation).

Contacts

Armelle Volkringer

Directeur de la Communication et des Relations Extérieures

Tél. : +33 (0)1 45 38 84 85

Arnaud Leblin

Responsable du Service de Presse

Tél. : +33 (0)1 45 38 84 85

Eliane Rouyer

Directeur Relations Investisseurs et Communication Financière

Tél. : +33 (0)1 45 38 86 26

Anthony Pallier

Relations Investisseurs

Tél. : +33 (0)1 45 38 86 33

Toutes les informations sur Accor sont disponibles sur Internet : www.accor.com