



Comunicado de prensa

Accor Services adquiere Kadéos y pasa a ser el número uno del mercado de tarjetas y cheques regalo en Francia

París, 6 de marzo de 2007._ Accor Services adquiere Kadéos, la actividad tarjetas y cheques regalo del grupo PPR, por un monto de **210 millones de euros**.

Esta adquisición coloca a Accor Services a la cabeza del mercado de **tarjetas y cheques regalo** en Francia. El mercado de los cheques regalo en Francia, cuyo volumen de emisión ha sido estimado en aproximadamente € 2000 millones en 2007, está creciendo 10 a 15% anuales en la venta a las empresas y comités de empresa, y 20 a 25% anuales en la venta a particulares.

La empresa **Kadéos** crea y comercializa ocho tarjetas regalo y nueve cheques regalo mono y multi-marcas, destinados a **empresas y particulares**, utilizables en más de 82 comercios entre los cuales la red de marcas prestigiosas del grupo PPR (FNAC, La Redoute, Conforama, ...). Estas tarjetas y cheques regalo están disponibles en más de 6500 puntos de venta, y son canjeables en cerca de 1000 comercios en Francia y por Internet. El volumen de emisión de Kadéos fue de **336 millones de euros en Europa en 2006**.

Por su parte, Accor Services emite, para las empresas, una oferta de cinco cheques regalo bajo la marca **Ticket Compliments®**, distribuidos en una red de más de 300 marcas, es decir 30.000 comercios. En 2006, Ticket Compliments realizó un volumen de emisión de **349 millones de euros en Europa**.

La asociación de las marcas Kadéos y Ticket Compliments® permitirá a Accor Services brindar a sus clientes la oferta más completa del mercado, una amplia gama de medios, y la red de afiliación más extensa.

Desde el punto de vista financiero esta adquisición, realizada sobre la base de un múltiplo de 15 veces el Excedente Bruto de Explotación (EBE) previsto de 2007, contribuirá de manera positiva al resultado antes de impuestos desde 2007. El crecimiento sostenido del mercado y la concretización de sinergias entre las dos marcas permitirá generar un rendimiento sobre el capital invertido (ROCE) del orden de 15% al año 2009.

Gilles Pélisson, Administrador – Director general, se alegra con *"esta adquisición totalmente acorde con la estrategia de crecimiento externo de la actividad Servicios de Accor. Esta cooperación con el Grupo PPR y sus marcas es una oportunidad única para el desarrollo de ambos grupos."*

"Esta adquisición permite a Accor Services ampliar su oferta de productos prepagos con una marca de gran notoriedad ante el público en general. Contamos ahora con todos los elementos favorables para mejorar nuestras posiciones en el mercado de las recompensas, mercado que está experimentando un muy fuerte crecimiento en el mundo" declaró Serge Ragozin, Director General de Accor Services.

Accor fue asesorado para esta operación por Banque Lazard.



Accor, líder europeo en el mundo de la hotelería y el turismo, líder mundial en servicios, está presente en cerca de 100 países, con 160.000 empleados. Pone al servicio de sus clientes, particulares y empresas, la experiencia adquirida a lo largo de casi de 40 años en sus dos grandes especialidades:

- **la hotelería**, con sus marcas **Sofitel, Novotel, Mercure, Suitehotel, Ibis, Red Roof Inn, Etap Hotel, Formule 1 y Motel 6**, que representan más de 4.000 hoteles y 475.000 habitaciones en 90 países, y sus actividades complementarias, en particular con **Lenôtre**;
- **los servicios a las empresas y las autoridades públicas territoriales**: 21 millones de personas se benefician en 35 países con las prestaciones de **Accor Services** (tickets y tarjetas restaurante y alimentación, servicios y asistencia a la persona, motivación, fidelidad).

Contactos

Arnaud Leblin

Director Relaciones Prensa
Tel.: +33 (0)1 45 38 84 85

Alexandra Langlois

Responsable Relaciones Prensa
Accor Services
Tel.: +33 (0)1 45 38 47 15

Eliane Rouyer

Director Relaciones Inversores
y Comunicación Financiera
Tel.: +33 (0)1 45 38 86 26

Anthony Pallier

Relaciones Inversores
Tel.: +33 (0)1 45 38 86 33

Más información sobre Accor disponible en Internet www.accor.com